

Vilniaus lopšelis-darželis „Žibutė“

(švietimo įstaigos pavadinimas)

Angelika Genevičienė

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2023-~~12~~-~~24~~ Nr. A290-~~174~~ /23(3.4.40-AD14)

(data)

Vilnius

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Įgyvendinant pirmą iš strateginių tikslų –

Gerinti ugdymo proceso kokybę nuolat besimokančioje įstaigoje

1. Veiksmingai ir kūrybingai įgyvendinama atnaujinta lopšelio-darželio ugdymo (si) programa „Vaikystės žingsniai“, į ugdymo turinį įtraukiami STEAM programos metodai. Priešmokyklinėje grupėje dirbama pagal Priešmokyklinio ugdymo programą bei vykdoma tarptautinė prevencinė programa „Zipio draugai“.
2. Siekiama aukštos darbuotojų kvalifikacijos ir kompetencijos, nuolatinio mokymosi ir tobulėjimo, formuojama veikli, atsakinga ir sutelkta bendruomenė, kuri geba kūrybiškai dirbti. Du pedagogai įgijo aukštesnes – mokytojo metodininko ir vyresniojo mokytojo kvalifikacijas.
3. Turtinama ir atnaujinama vaikų ugdymo (si) aplinka, įsigytos atitinkančios vaiko poreikius ir amžių mokymo priemonės, informacinės komunikacijų technologijos: įsigyti 2 projektoriai ir aktyviai naudojami ugdymo procese „Kregždučių“ ir „Bitučių“ grupėse .

Įgyvendinant antrą iš strateginių tikslų –

Kurti sveiką, saugią, kūrybiškumą skatinančią aplinką

1. Kuriama funkcionali ugdymo (si) aplinka, įrengtos saugios sportui pritaikytos lauko sporto erdvės ir gimnastikos įrenginiai. Įsigytos sporto priemonės. Atnaujinti žaislai ir ugdymo (si) priemonės, atitinkančios vaiko amžių ir poreikius. Maitinimo kultūrai gerinti įsigyta puodelių, lėkščių, keptuvių, puodų, plaktuvus.
2. Buvo tęsiamas Sporto rėmimo fondo finansuojamo projekto „Multifunkcinės sporto erdvės įrengimas“ įgyvendinimas. Modernioje sporto erdvėje kasdiena vyksta sporto užsiėmimai, aktyvi veikla vaikams, organizuojamos sporto pramogos ir renginiai. Erdvė suteikia galimybę sportuoti vaikams visais metų laikais. Projekto trukmė: 2020-07-01 – 2022-11-30. Iš SRF gautas finansavimas 26826,12 Eur. Bendra projekto vertė: 29806,80 Eur.
3. Parengtas projektas ir gautas 2000 Eur. finansavimas Visuomenės aplinkosauginio švietimo projektui. Projekto trukmė nuo 2022-05-18 iki 2022-12-10. Vaikai turėjo galimybę dalyvauti pažintinėse išvykose ir aplinkosauginiuose renginiuose įstaigoje. Atnaujintos laiko erdvės įgalinančios vaikus tyrinėti, plėsti pažinimo kompetenciją.

Įgyvendinant trečią iš strateginių tikslų –

Įstaigos bendradarbiavimo su šeima plėtotė

1. Tiriamas ir reflektuojamas įstaigos teikiamų paslaugų poreikis ir kokybė: buvo atliktos apklausos, diskutuojama su bendruomene ir socialiniais partneriais, reflektuojama.
2. Plėtojama bendruomenės veikla, bendradarbiaujant su šeima – organizuojami bendri renginiai, projektai su ugdytinių tėveliais. Aktyviai įgyvendinami projektai, siekiant vaikų ir tėvelius gyventi sveikiau, švariau, aktyviau, būti draugiškiems gamtai. Ugdytinių socialinės, emocinės patirties ugdymui, įvairiapusio pažinimo plėtojimui buvo organizuotos sporto veiklos, šviečiamosios paskaitos bei pažintinės veiklos.

3. Skatinamas visapusiškas šeimos įsitraukimas į vaikų ugdymo (si) procesą įstaigoje: kartu aptariami individualūs ugdymo (si) pasiekimai, tėvai įtraukiami į bendras veiklas, vyksta tėvų ir pedagogų švietimas, individualus konsultavimas, diskusijos.

Įgyvendinant metinį veiklos planą ugdymosi aplinka orientuota į skirtingų poreikių ir skirtingoje kultūrinėje aplinkoje augantį vaiką, sudarant galimybę rinktis veiklą pagal savo galias ir patirtį, fizines galimybes. Ugdymą papildė šalies mastu administracijos inicijuotas ir parengtas projektas – „Šviečiamoji gyvulininkystės programa“, bendradarbiavimas su socialiniais partneriais bei šalies „Žibučių“ ugdymo įstaigomis.

Įstaigos vaikų pasiekimų vertinimo sistema užtikrina vaikų pasiekimų stebėseną ir vertinimą du kartus per metus – mokslo metų pradžioje ir pabaigoje, pagal individualų poreikį – mokslo metų viduryje. Atnaujintos erdvės, inovatyvi IT įranga grupėse 90% pagerino darbo ir ugdymo (si) sąlygas, sudarė galimybes pedagogams taikyti naujausius metodus veiklose, ugdytiniams – kokybišką ugdymą, jaustis saugiai, aktyviau stiprinti sveikatą, fizines ir kūno galias. Matomas 100% tėvų pasitikėjimas teikiamų paslaugų kokybe.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Gerinti ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymo (si) pasiekimus STEAM ugdymo metodais	Pasitelkiant inovatyvius STEAM ugdymo(si) metodus ir priemones, atnaujinti ugdymo programos turinį, kurti inovatyvias ugdymo aplinkas, įgyvendinti pokyčius ugdymo proceso organizavime. Pedagogų įgyta ar patobulinta kompetencija įgalins taikyti kūrybinio mąstymo technologijas, keisti ugdymosi turinį, diegti naujus ugdymo proceso organizavimo modelius.	Įstaiga toliau aktyviai dalyvauja STEAM mokyklų tinklo veiklose. Visus metus įgyvendinami STEAM projektai, organizuojami mokomieji renginiai vaikams STEAM temomis. Iki rugsėjo 1 d. patobulintas/atnaujintas ugdymo turinys, atnaujintos interaktyvios ugdymo erdvės. Pavadootojas ugdymui ir pedagogai dalyvaus 2 tiksliniuose kvalifikacijos tobulinimo seminaruose (6 val).	Dalyvaujama STEAM mokyklų tinklo veiklose. 2022-10-01 įvyko seminaras „Socialinės ir emocinės vaiko gerovės didinimas ikimokyklinio ugdymo įstaigoje”. Dalyvavo 7 pedagogai. 100 proc. pedagogų ir pavadootojas ugdymui dalyvauja tęstinėje kvalifikacijos programoje „Tūkstantmečio darželis”. Rodiklis: kvalifikacijos pažymėjimai. Įgyvendintas projektas „Žalioji palangė“ Rodiklis: (straipsnis įstaigos tinklapyje www.zibute.lt) Priešmokyklinė „Pelėdžiukų“ grupė dalyvavo Žemės ūkio ministerijos inicijuotoje šviečiamojame gyvulininkystės programoje. Rodiklis: (LR ŽŪM ministro 2022-03-15 įsakymas Nr.3D-181),

			<p>vaikų žinios ir pasiekimų vertinimai. https://www.zibute.lt/gyvunu-paroda/</p> <p>100 proc. pedagogų dalyvavo ilgalaikėje programoje „Ikimokyklinio, priešmokyklinio amžiaus vaiko ugdymo (si) iššūkiai III“ Rodiklis: kvalifikacijos pažymėjimas.</p> <p>Vidaus įsivertinimo duomenimis (N-15) ugdymo turinį 4 lygiu įvertino 53,33 proc.; 3-čiu lygiu 33,33 proc. respondentų</p>
1.2. Finansinio raštingumo tobulinimas	Tikslingai paskirstomos asignavimų lėšos, vedama sąskaitų apskaitos knyga. Ilgalaikio turto pirkimai derinami su Darželio taryba ir biudžetine įstaiga „SKAITLIS“.	Nenumatomas lėšų trūkumas biudžetinių metų pabaigoje. 2 tikslingi mokymai finansų apskaitos ir administravimo tema direktoriui ir pavaduotojui ūkiui.	<p>2022-05-18 d. vyko nuotolinė konsultacija-mokymai su BĮ „Skaitlis“ specialistu G. Karsoku. Mokymų tema: „Įstaigos finansinių išteklių racionalus, efektyvus panaudojimas“ Dalyvavo direktorius ir direktoriaus pavaduotojas ūkiui.</p> <p>2022-11-20 įvyko individuali konsultacija CPO LT atvirų durų dienoje dėl viešųjų pirkimų procedūrų. Dalyvavo direktorius, direktoriaus pavaduotojas ūkiui, sekretorius.</p> <p>Rodiklis: racionaliai naudojami asignavimai, nėra lėšų trūkumo biudžetinių metų pabaigoje.</p>
1.3. Įstaigos vidaus administravimo gerinimas ir saugios aplinkos kūrimas.	Stiprinti aktyvios, pozityvios, pasitikinčios bendradarbiaujančios bendruomenės kultūrą, užtikrinti gerą emocinį mikroklimatą įstaigoje.	Visų įstaigos darbuotojų dalyvavimas 2 kvalifikacijos tobulinimo seminaruose įstaigos kultūros ir bendruomenės mikroklimato gerinimo temomis (6 val.) įstaigos socialinio pedagogo 1 pranešimas bendruomenės nariams (gegužės mėn.)	2022-05-03 d. vyko Lidijos Laurinčiukienės paskaita „Kaip susikalbėti su Z kartos ugdytinių tėvais? Misija įmanoma.“ 6 ak. Val. Dalyvavo 100 proc. įstaigos pedagogų ir mokytojo padėjėjos.

		<p>Organizuojama 1 išvyka pedagogams į socialinių partnerių švietimo įstaigą (birželio mėn.), 2 susirinkimai vakaronės neformalioje aplinkoje (gegužės ir lapkričio mėn.), konsultacijos, pokalbiai (pagal individualų poreikį).</p>	<p>Rodiklis: kvalifikacijos pažymėjimai</p> <p>2022-04-12 d. Socialinio pedagogo pranešimas bendruomenės nariams tema: "Palankios socialinės-emocinės aplinkos kūrimas įstaigoje". Rodiklis: pagerėjo bendravimo kultūra.</p> <p>Įvyko pedagogų 3 išvykos į Druskininkų l/d „Žibutė“ (2022-04-22), Šilutės l/d „Žibutė“ (2022-05-23) ir Panevėžio l/d „Žibutė“ (2022-09-29). Rodiklis: kvalifikacijos pažymėjimai</p> <p>Įvyko 2 bendruomenės susirinkimai neformalioje aplinkoje – 2022-08-31 ir 2022-10-18</p> <p>Vidaus įsivertinimo duomenimis (N-15) įstaigos įvaizdį 4 lygiu įvertino 60 proc.; 3-čiu ir 2-lygiu po 20 proc. respondentų.</p>
<p>1.4. Ugdyti bendruomenės sveikos gyvensenos nuostatas. Atlikti sveikatos stiprinimo darželyje analitinę – tiriamąją veiklą</p>	<p>Tęsti sveikos gyvensenos įgūdžių ugdymo veiklą, aktyviai dalyvauti sveikatą stiprinančių mokyklų projektuose. Tęsti Sporto rėmimo fondo projekto veiklas, aktyviai įtraukiant sportuoti tėvus su vaikais. Atlikti įstaigos veiklos įsivertinimą pagal pasirinktas sritis.</p>	<p>Sveikatos stiprinimo veikla įstaigoje apima visus vaikus, atitinka jų amžiaus ypatumus, poreikius ir interesus.</p> <p>Vykdomas 1 ilgalaikis projektas motyvuoja vaikus sportuoti bei aktyviai judėti. Iki gegužės 31 d. atliktas įstaigos įsivertinimas pagal pasirinktas sritis. Sveikatos ugdymas įtraukiamas į ugdymo planus, individualias programas.</p>	<p>Įstaigos bendruomenė dalyvavo Sporto rėmimo projekto veiklose. Įvyko 10 veiklų, skatinančių vaikus aktyviai judėti, sportuoti, mokytis taisyklingai kvėpuoti. Pravestos 3 šviečiamosios paskaitos sveikatos stiprinimo ir judėjimo tema.</p> <p>Nuoroda: https://www.zibute.lt/category/naujienos/page/2/</p> <p>2022-05-10 d. įvyko UAB „Sanus Cibus“ (dietisto paslaugos) paskaita sveikos mitybos ir stalo kultūros tema mokytojų padėjėjoms. Nuolat stebimi vaikų mitybos įpročiai; tėvai</p>

		<p>įtraukti į diskusiją, siekiant sveikatai palankaus maitinimo. Atsižvelgus į apklausos rezultatus ir pasiūlymus koreguotas valgiaraštis; sudarytas valgiaraštis alergiškiems vaikams.</p> <p>Tęsiant Lietuvos ugdymo įstaigų „Žibutė“ bendradarbiavimą, 2022-06-16 vyko (virtualus apskritas stalas) tarpinstitucinis dietistų kolegialus bendradarbiavimas. Pristatyta įstaigos atlikta vaikų mitybos analizė, motyvuojant vaikus sveikai maitintis, dalintasi patirtimi. Rodiklis: kvalifikacijos pažymėjimas.</p> <p>Pravesti 6 užsiėmimai sveikos gyvensenos tema vaikams. Rodiklis: patvirtintas veiklos planas.</p> <p>Pravesti renginiai ir sporto varžybos Pasaulinei širdies dienai paminėti, paspirtukų lenktynės, šeimų krepšinio varžybos https://www.zibute.lt/categor/naujienos/page/2/</p> <p>Atliktas įstaigos veiklos vidaus įsivertinimas (N-15) sritis – šeimos dalyvavimas ugdymo (si) procese 4-u lygiu įvertino 40 proc., 3-iu lygiu- 53,33 proc. respondentų. Duomenų analizė laiduos dar aktyvesnį tėvų įtraukimą ir bendradarbiavimą siekiant kokybiško ugdymo</p>
1.5.		

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Baigtos Švietimo lyderystės magistrantūros studijos ISM Verslo ir vadybos universitete.	Įgytos vadovo vadybinės kompetencijos paskatins kokybiniams pokyčiams ugdymo procese.
3.2. Sėkmingai baigtas Sporto rėmimo fondo finansuojamas projektas „Multifunkcinės erdvės įrengimas“.	Papildomas lėšų pritraukimas. Įsigytos 2 sportinės dangos – krepšinio aikštelė ir bėgimo takas. Vykdomos projekto veiklos paskatino vaikus ir tėvus aktyviai judėti bei stiprinti sveikatą.
3.3. Pateikta paraiška ir gautas Vilniaus m. savivaldybės finansavimas projekto „Aplinkosauginis visuomenės švietimas“ vykdymui.	Papildomas lėšų pritraukimas. Vaikams organizuotos 4 išvykos į Nacionalinį lankytojų pažinimo centrą, prarastos 2 edukacijos-mokymai „Lietuvos vabzdžiai“ tema. Bendruomenės įsitraukimas leido atnaujinti lauko erdvės neįprastais matavimo prietaisais.
3.4. Pateikta paraiška ir gautas Aplinkos ministerijos finansavimas projekto „Atsinaujinančių energijos išteklių (saulės, vėjo) panaudojimas valstybės, savivaldybių, tradicinių religinių bendruomenių, religinių bendrijų ar centrų elektros energijos poreikiams“	Papildomas lėšų pritraukimas. Laukiama Savivaldybės parama. Įgyvendinus projektą įgalins gyventi tvariau, taupyti gamtos išteklius, tikėtina ir finansinius išteklius.
3.5.	

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

III SKYRIUS

GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input checked="" type="checkbox"/>

5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>

IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai X
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Viešas kalbėjimas ir komunikacija
7.2. Partnerystė ir bendradarbiavimas su kitomis švietimo įstaigomis

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Stiprinti priešmokyklinio ugdymo mokytojų profesines kompetencijas ir pasirengimą dirbti pagal atnaujintą priešmokyklinio ugdymo programą.	Įvyko priešmokyklinio ugdymo mokytojų kvalifikacijos tobulinimo renginiai, siekiant tinkamai ir kokybiškai dirbti pagal atnaujintą Bendrąją priešmokyklinio ugdymo programą	2 priešmokyklinio ugdymo mokytojai ir 2 specialistai dalyvaus 2 tiksliniuose kvalifikacijos tobulinimo seminaruose (6 val). 2023 m. rugsėjo mėnesį tėvai supažindinti su atnaujinta Bendrąją priešmokyklinio ugdymo programa. Atlikta tėvų apklausa siekiant iširti tėvų lūkesčius dėl priešmokyklinio ugdymo iki 2023 m. spalio 30 d. Duomenų analizė padės numatyti ugdymo tikslus ir stiprins bendradarbiavimą mokytojas – šeima. Įvyks 3 tėvų susirinkimai 2023 m. balandžio, rugsėjo ir gruodžio mėnesiais. Dalyvaus 80 proc. tėvų

<p>8.2. Užtikrinta švietimo pagalba kiekvienam vaikui, vadovaujantis kolegialumo principu. Teikti veiksmingą pagalbą specialiųjų poreikių turintiems vaikams bei jų tėvams.</p>	<p>Stiprinti Vaiko gerovės komisijos (VGK) darbą. Įvykę VGK narių kvalifikacijos kėlimo renginiai, siekiant stiprinti pagalbos mokiniui kokybę.</p> <p>Įstaigoje dirba visi VGK specialistai: psichologas, logopedas, socialinis ir specialusis pedagogai.</p> <p>Sensorinių mokymo priemonių įsigijimas.</p>	<p>Atnaujintas ir patvirtintas VGK veiklos planas iki 2023-03-20</p> <p>Teikiama individuali pagalba specialiųjų poreikių vaikams atsižvelgiant į PPT išvadas.</p> <p>Kolegialiai sudaryti individualūs ugdymo planai iki 2023 m. vasario 10 d. ir koreguojami metų bėgyje pagal poreikį.</p> <p>Pravesti 2 tiksliniai mokymai mokytojams ir mokytojų padėjėjams „Kaip ugdyti ypatingus vaikus?“.</p> <p>Atlikti SUP vaikų tėvų žodinę apklausą apie pagalbą vaikui efektyvumą ir pažangą.</p> <p>Nuolat stebimas vaikų psichologinės, emocinės pagalbos poreikis ir kiekvieną ketvirtį, esant poreikiui, vaikai bei šeimos nukreipiamos darželio pagalbos specialistų konsultacijai.</p>
<p>8.3. Stiprinti vaikų ir darbuotojų prasmingą bei saugią savijautą įstaigoje formuojant pozityvaus mąstymo strategijas. Siekti Sveikatos stiprinančios mokyklos vardo..</p>	<p>Didesnė dalis tėvų (globėjų), atlikus apklausą, labai gerai arba gerai vertins vaikų savijautą darželyje.</p> <p>Didesnė dalis darbuotojų, atlikus apklausą, labai gerai arba gerai vertins savo savijautą darbovietėje.</p> <p>Atnaujintos Vidaus tvarkos taisyklės.</p> <p>Įgyvendinti kvalifikacijos kėlimo renginiai darbuotojams temomis „Pozityvaus mąstymo nuostatų ir įgūdžių ugdymas“ ir „Mobingas darbe ir kaip jį atpažinti“.</p> <p>Pateikta paraiška Sveikatos stiprinančios mokyklos vardui gauti.</p>	<p>Didesnė dalis tėvų vertins labai gerai ir gerai</p> <p>Didesnė dalis darbuotojų vertins labai gerai ir gerai</p> <p>Atnaujintos Vidaus tvarkos taisyklės iki 2023 m. kovo 30 d. ir supažindinta darželio bendruomenė</p> <p>80 proc. įstaigos darbuotojų dalyvavimas 2 kvalifikacijos kėlimo renginiuose.</p> <p>Atlikti individualūs pokalbiai su darbuotojais mažiausiai 2 kartus metuose. (kovo ir spalio mėnesiais).</p> <p>Iki 2023 m. kovo 30 d. pateikti paraišką Sveikatos stiprinančios mokyklos vardui gauti.</p>

8.4. Užtikrinti racionalų ir ekonomišką finansinių išteklių panaudojimą	Parengta 2023 m. tarififikacija. Racionalus ir ekonomiškas darbo užmokesčio panaudojimas. Mažesnis tėvų įsiskolinimas už darželio teikiamas paslaugas.	Iki 2023-02-15 parengta ir su ekonomistu suderinta 2023 m. tarififikacija. Biudžetinių metų pabaigoje nenumatomas lėšų trūkumas. Kartą per ketvirtį vykdoma tėvų mokesčio kontrolė. Laiku pateikti reikiami dokumentai buhalterijai skolų išieškojimui. Surinktas planuojamas tėvų mokesčio biudžetas.
8.5.		

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Neužtikrintas siūlomas kvalifikacijos renginių temų poreikis. Lėšų kvalifikacijai trūkumas
9.2. LR Darbo kodekso ir kitų teisės aktų dažna kaita, dėl to žmogiškųjų išteklių trūkumas (papildomas laisvas laikas ir kt.)
9.3. Neįvykęs arba per vėlai įvykęs kvietimas teikti paraiškas. Apsunkintos dokumentų teikimo procedūros. Žmogiškųjų bei finansinių išteklių trūkumas.

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Įvertinimas labai geras. Numatytos užduotys bus atliktos ir įvykdytos.

Darželio Tarybos
pirmininkė

(mokykloje – mokyklos tarybos įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje – savivaldos institucijos įgaliotas asmuo / darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)


(parašas)

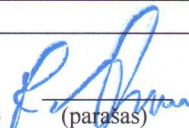
Jolanta
Makarskaitė - Staniulienė 2023 02 06
(vardas ir pavardė) (data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Įvykdytos visos užduotys ir kai kurie rodikliai viršyti, gebėjimai atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinami labai gerai. Nustatyti pareiginės algos kintamąją dalį 15 procentų pareiginės algos pastoviosios dalies dydžio.

Meras

(valstybinės švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos; savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

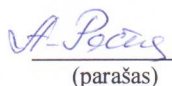

(parašas)

Rerigijus Šimašius
(vardas ir pavardė) (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas Labai gerai.

Susipažinau.

Direktore
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)


(parašas)

Angelika Gerenašienė 2023-03-21
(vardas ir pavardė) (data)